九十五年度中區醫療區域輔導暨醫療資源整合計劃

「醫療事故風險管理研習會」

病人安全文化與品質管理

中國醫藥大學附設醫院 許國敏 顧問 2006.05.20



講授大綱

- •前言(由一則新聞報導談起)
- •94年度病人安全訪查結果與檢討
- ·安全文化之概念-James Reason Informed culture

Reporting culture, Just culture,

Flexible culture, Learning culture

- •安全管理與品質管理
- •95~96年度新增目標及其實施二大原則:(溝通、參與)
- •社會整體醫療(病人)安全文化之宣導與推展
- •結語





前言

- •由一則新聞報導談起
- ·新聞提供單位:目的、內容、臨場解說、 解說員心態
- •媒體處理:公正平實、曲解誇大?
- •民眾解讀、認知之後續效應



九十五年度中區醫療區域輔導暨醫療資源整合計劃

醫療事故風險管理研習

手们部位温表规矩

規範之手術項目

脊椎固定術、全髖 關節置換術、截肢 手術、周邊血管手

規節之標明資料

▶門診紀錄、入院紀 錄、病程紀錄、出院 病歷摘要、護理紀 錄、手術紀錄、手術 同意書、X光片報 ,須標明手術部位 告



民眾自保之道

開刀前與醫師確認自己的身分及手術部位,以防開錯刀

注意醫師是否在手術部位標記及簽名。

簽署手術同意書時,看清楚有無文字或圖示註明手術部位。

若未畫記手術部位,不應進開刀房。

資料來源:健保局、台大醫院骨科部醫師韓毅雄

中南部成效差

勢,對醫、病都多一層保障。勢,對醫、病都多一層保障。

小醫院改善。 郊生一次錯誤都 一次錯誤都

台大醫院骨科部醫師韓毅 維表示,美國一九九九年曾統 計兩百多家醫院、一百萬人次 計兩百多家醫院、一百萬人次 計兩百多家醫院、一百萬人次 一戶四年發表手術錯誤調查統 一戶四年發表手術錯誤調查統 計,受訪的三百八十三名骨科 計,受訪的三百八十三名骨科 計,受訪的三百八十三名骨科 計,受訪的三百八十三名骨科 計,受訪的三百八十三名骨科 計,受訪的三百八十三名骨科 有助精準動刀

脈瘤等周邊血管手術病歷資料 別有五到七成的醫療資料未完整標示;手術項目中, 保局昨公布抽查結果發現,小醫院分 百分之一到百分之十七不等。中,沒註明手術部位的分別有要的手術紀錄,在五類手術要的手術紀錄,在五類手術 僅有五成七最低

....

去年選定五種手術,

推動八項醫療資

料及手術同意書應標示手術部位。健

為防醫師開錯刀或開錯病人,衛生署

陳柏因

甯瑋瑜/台北報導)



財團 法人

合醫院 JEN-AI HOSPITAL



九十五年度中區醫療區域輔導暨醫療資源整合計劃

屬療事故風險管理研習會

誇張副標題

R & \$ 160 A11 HR

術前標示

醫院執行率不到75%

1~3成手術同意書也未註明手術部位, 區域和地區醫院多未落實, 埋下醫療糾紛引信。



▲爲推動病人安全,台大醫院骨科部已要求手術病患,在術前由病人或家屬註記手術部位「畫押」,以避免醫師開錯位置。 記者詹建富/攝影

記者詹建宮/報道

■爲避免醫師在手術時開錯部位,衛生署 在三年前 大力推動「術前標示」,但根據中央健保局抽查各醫 院申報館、膝關節置換術、截肢手術等給付案件的相 關病歷資料,卻發現有標示手術部位、並完整記載的 比率不到七成五,就連攸關病人告知權益的「手術同 意書」,也有一到三成沒有註明手術部位。

對此,前骨科醫學會理事長、台大醫學院骨科名譽 教授韓毅雄也認爲,目前醫界在動手術前能落實手術 ,部位註記的比率「不盡完善」。他說,術前標示手術 部位,就像術後核對使用紗布數量一樣重要,藉此可 發音響春組終。

健保局醫審小組主任高資彬表示、該局爲配合衛生署推動的「術前標示」、並依衛生署病人安全委員會所訂優先推行的五項手術、包括全醛關節置換術、全觀關節置換術、脊椎固定術、截肢手術和周邊血管手術,從93年各級醫院申報案件中、抽樣調閱門診、護理、手術紀錄、手術同意書及X片等八種相關病歷內容,以瞭解各醫院是否做好手術部位的註記。

如果進一步區分單項的病歷記載,則以手術紀錄和 護理紀錄表較能完整記錄及標示病人的手術部位,但 高資彬也表示。在手術同意書上是否註明手術部位的 醫院,也有近一到三成沒有清楚註明。

不過,韓毅雄認爲,是否應在手術同意書上註明手 衛部位,可能有待簡權,因爲他過去就會碰過,術前 診斷是第四、第五腰椎的椎間盤凸出,但開下去卻發 現病灶是落在第五腰椎和第一應椎,因此類似解卻爭 位置太近,若要在手術同意書上即明確註明開刀部 位,需要商榷;但他強調,術前註記手術部位極爲重 要,以台大醫院爲例,該院已要求在手術部位作記 號,病人不能铃開刀房。

高資彬則表示,該局在完成這項調查後,會把抽樣 調查結果回饋給各醫院參考改進,未來衛生署病人安 全委員會若進一步制訂手術作業標準流程,針對未符 合術前標示的院所,健保局考慮以不給付指標作爲核 刪的條件。 *誤導未標示必* 開錯?



財團法人



術前部位標示作業 猶待改善

《2006/04/25 19:07》

■ 手術前標示清楚可以避免開錯邊,增加手術安全。(記者關嘉慶攝



記者關嘉慶/台北報導

爲能確保手術安全,衛生署正在推廣「手術前部位標示作業」,不過,根據健保局抽樣調查 93年的醫院申報膝關節置換、股關節置換、截肢手術、脊椎融合術與周邊血管手術的資料顯示,標示率都未達水準,其中以周邊血管手術的標示率只有 56.5%,是這 5項手術中標示最不清的。

根據健保局抽樣調查發現,這 5項手術標示率以周邊血管手術標示率最低,只有 56.5%,另外 4項以膝關節置換術標示率有全膝關節置換術標示率最高達 73.2%,其次依序爲全股關節置換術 72.3%,截肢手術 65.2%,脊椎融合術 58%。

健保局是以這 5項手術的門診紀錄、入院紀錄、病程紀錄、出院病歷摘要、護理紀錄、手術紀錄、手術同意書與X光片報告等八種主要相關病歷都有記載且正確標示手術部位進行調查;根據調查發現,其中攸關病人權益的手術同意書標示率也只有介於 73.1%至 92.1%。

另外,根據健保局統計,在各層級醫院中,以醫學中心的手術部位標示最佳,大幅領先區域醫院與地區醫院,而且經由各分局統計發現,以東區醫院的標示率最好,南區與中區的醫院標示率較低。

健保局各分局共抽樣調閱了 2336件病歷,每項抽樣 450-500件, 其中仍不乏有標示率低於 1%者,健保局醫審小組主任高資指出,由 此次調查結果顯示,醫院對於手術標示紀錄仍有改善空間,所以,除 了會將抽樣調查結果提供給醫院參考之外,也將會交由病人安全委員 會討論手術的標準流程,且會將手術標示做爲醫療給付核刪依據。









自由日報

手術部位標示完整 不到八成 (2006-04-26)

友善列印

關閉視後

〔記者洪素卿、胡清暉/台北報導〕衛生署近年大力推動病人安全,不過,健保局調查被列爲重點的五項手術相關病歷文件,完整標示手術部位的比例均不及八成。其中,地區醫院進行週邊血管手術前,相關文件完整標示比例不到三成。還有極少數病患,各項病歷文件上,都未標示手術部位!

不過,衛生署長侯勝茂表示,醫界目前落實比例幾近美國,醫學中心表現更是不輸美國。

健保局這次調查主要針對病人安全委員會列爲優先推行術前標示的五項手術項目,包括膝關節置換術、脊椎融合術、全股關節置換術、截肢手術以及週邊血管手術。估計台灣一年有超過八萬人接受這五項手術,給付超過百億。

健保局發現,不分醫院層級別時,週邊血管手術的相關病歷文件完整標記手術部位的比例最低,只有五十六%。 表現最好的則是膝關節置換術,完整標示率約七十三%。區分不同層級醫院,則地區醫院的標示比例相對低。值 得注意的是,醫師在內部手術紀錄上完整標示,給病人簽署同意的文件卻相對不完整。

就醫自保 記得發問

醫改會執行長劉梅君表示,在醫師不習慣主動充分告知下,病人不妨先試著自保。美國推動的「病人發表意見」計畫(Speak Up Program),便建議患者就醫時的七大步驟,提高就醫安全。包括,有問題時記得發問;注意自己所接受的照護;教育自己了解診斷內容;要求一位值得信任的親友擔任自己的擁護者;了解所服用藥物及必須服藥的原因;選擇高水準的醫療院所就醫;參與所有治療過程中所做的決定。





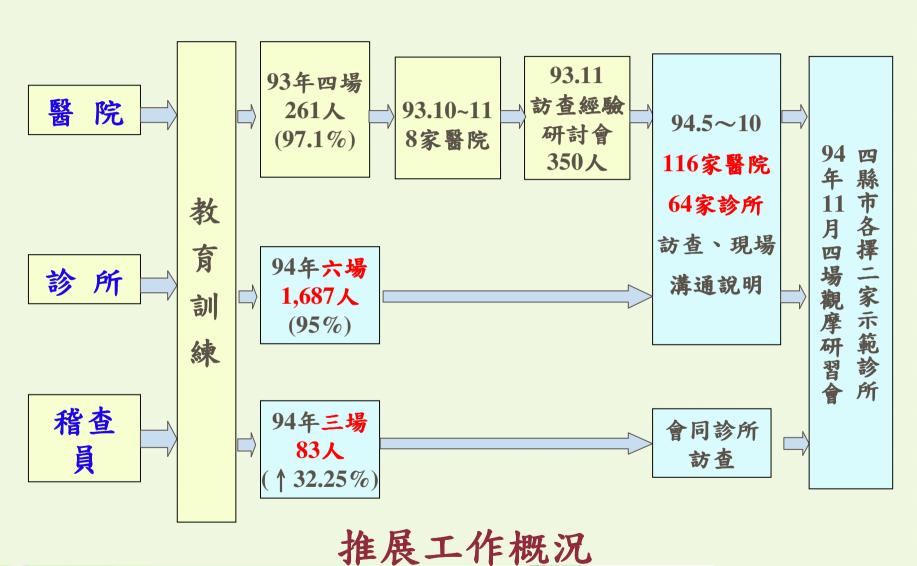
新聞發布之建議:

- •由正面向說明:推展病安、自無經行政當位及院所共同努力已增到50~92.1%、不亞於美國之標準
- ·大力宣導病人參與為其權利也是 責任、義務



94年度中區醫療網 醫院病人安全 訪查結果與檢討







財團法人 作愛綜合醫院 JEN-AI HOSPITAL



醫院層級別六大目標落實率

層級別 目標	地區(%)	區域(%)	中心(%)
提昇用藥安全	70	92	92
落實院內感染控制	65	85	95
提昇手術正確性	90	96	100
提昇病患辨識之正確性	93	95	100
預防病人跌倒	71	90	98
鼓勵異常事件通報	42	82	98





鼓勵異常事件通報未落實

- 地區醫院僅達42%
- 通報事件名詞定義混淆、通報方 式及格式繁雜、通報案件少、分 析改善之方法亦有待加強
- 雖訂定有通報獎勵辦法,實際獎勵者少



- ■基本概念未獲共識(包括生策會醫療品質獎評審委員亦曾鬧異常事件通報件數增多為不良現象之笑話)
- ■安全文化未形成
- ■整體安全及全面品質管理之機 制體系建構仍待加強



醫療事故、事件相關用語

無過失(non- error)	有過失(error)			
無過錯的醫療事 項或不良事件 (Non- Negligent adverse event)	有過錯的醫療事項 或不良事件 (Negligent adverse event)	未發覺欄截(Not intercept)	發覺、改正案例 (intercept)	
醫療事故、不良事件 Accident、Adverse event		可能導致醫療事故或不良事件 Potential Adverse event or Accident跡近錯失(Near miss)		
醫療事故Accident		意外事件Incident		
警示事件(Sentinel event)				





Non-negligent Adverse event 無過失的醫療事故 不良事件

Non-Error 無過失

Accident 一醫療事故 Accident Adverse event 醫療事故 不良事件

Sentinel event

NegligentAdverse event有過失的醫療事項故或 E不良事件

Error 有過失 有缺失

警訊事件

Incident 異常事件 Potential Adverse Event or Near miss 可能導致醫療事故或 不良事件 跡近疏失 Not intercept 未發覺欄截

> Intercept 發覺 改正



財團法人

仁爱綜合醫院 JEN-AI HOSPITAL





事故(傷害)與事件理論

- ◆ 1931年
- ◆ HEINRICH理論
- 1:29:300
- ◆ 55萬案例分析
- ◆ 300件near miss

- 1969年
- BIRD理論
- 1:10:30:600
- 175萬案例分析
- 600件near miss

- 1975年
- JAMES&PIERSON 理論
- 1:3:50:80:400
- 100萬案例分析
- · 400件near miss



重傷害

3 輕傷害

50 緊急處理

80 財物損失

600

無傷害損失事件

400 事件

300

無傷害事件

財團法人

三爱綜合醫院 JEN-AI HOSPITAL



安全文化(Safety Culture)

基於訊息情報之文化INFORMED CULTURE

- 通報之文化(Reporting culture)
- 公正之文化(Just culture)
- 彈性之文化(Flexible culture)
- 學習之文化(Learning culture)

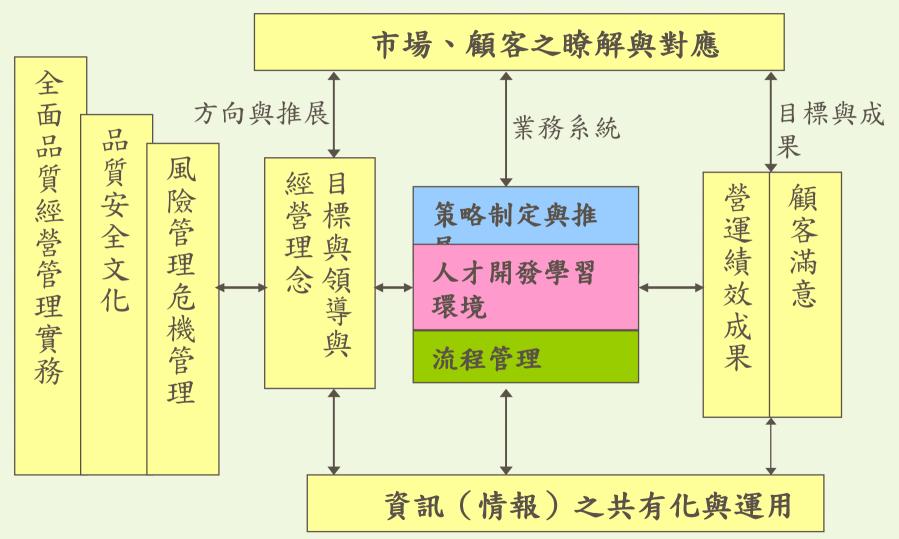




安全管理與

品質管理













九十五年度中區醫療區域輔導暨醫療資源整合計劃 「醫療事故風險管理研習會」 **全面品質管理八大架構** 市場發展與顧客需求 <PEST> <SWOT> 服 品品 態度 領導與經營理 質 策略制定與推展 業營運成果 顧客滿意 人力資源管理與知識管理 安全管理 抱怨處理 流程(作業)管理 念 EBM · Pathway> 〈手册、指引 資訊策略與運用



Λ

倫

理

病

權

利V

仁爱綜合醫院 JEN-AI HOSPITAL

九十五年度中區醫療區域輔導暨醫療資源整合計劃 「醫療事故風險管理研習會」 **策略與流程管理** 組織理念願景 組織生存發展 顧客與市場 需求 資源、成本 外在環境分析 PEST 内部環境分析 經營策略 **SWOT** 中長期計劃 年度(短期)計劃 日常管理 變革管理 (異常管理) 變革活動 維持業務 改善業務推動 日常業務 偶發型問題 改善型問題 開發型問題 戰略型問題 三 爱 綜 含 酱 炭 JEN-AI HOSPITAL

異常事件通報為基礎之卽時通報、早期發覺漏失、早期研擬改善對策以因應;並持續追蹤評價形成品質管理PDCA的管理循環,乃安全文化下之品質管理首要工作



95~96年度病人安全目標

- ■用藥安全
- ■感染控制
- 手術正確性
- 病人辨識
- ■預防跌倒
- 異常事件通報

- 改善交接病人之溝 通與安全
- 提升民眾參與病人 安全





目標七:

改善交接病人之溝通與安全

- 落實單位內交班之標準作業程序
- 落實單位間交接病人之標準作業程序
- 落實單位間運送病人之標準作業程序
 - •病人:病情、需求、檢體、、凡有關醫療保健及社會福祉照顧(護)之硬軟體、訊息之妥適傳遞
 - •對象:病人、家屬、醫事照護團隊(單位內外)
 - ·院所間轉介、轉送之SOP及記錄?



目標八: 提升民眾參與病人安全

- 擴大病人安全委員會參與層面
- 鼓勵與民眾代表進行溝通與對談,了解民 眾端之思維
- 落實民眾申訴管道



今年新增兩大目標:

【溝通】

【參與】

Information

Communication

Participation

相關要求早定見於參考日本醫院評鑑第五版之醫策會[新制醫 院評鑑基準]





新制評鑑與目標八相關之基準[-]

- 3.1.1.1:明定病人權利的政策或規定,並讓病人及家屬充分瞭解其權利(接受健康教育,獲得病情資訊;對醫療服務有不滿可提出申訴)
- 3.1.2:設立機制促進病人之參與性、加強病人與醫療人員間的合作關係、以提供高品質的醫療服務及確保病人安全。
- 3,1,2,1:為確保高品質的醫療服務及病人安全,應有措施協助病人及家屬獲取治療資訊,鼓勵他們參與醫療照護之過程及決策。
- 3,2:照護之溝通及獲得病人、家屬同意。



新制評鑑與目標八相關之基準[二]

- 3.2.1:告知病人及家屬其醫療照護有關資訊、並於醫療照護之過程中能獲得他們的同意
- 3,2,1,1:應向病人適當說明病情及治療方式、特殊治療及處置、說明內容應有記錄
- 3,2,1,2:在「與病人溝通說明及獲取同意」過程中, 應考量到環境及個人隱私的保護.
- 3,2,2:進行照護說明時,能考慮到病人的立場使其完全瞭解醫療照護過程。
- 3,2,2,1:醫院之告知應讓病人充分理解。
- 3,2,3:妥善協助病人對治療過程的瞭解。





新制評鑑與目標八相關之基準[三]

- 7,2:提供醫療諮詢服務
- 7、3:尊重病人或家屬的意見
- 7,3,1:實施服務政善儘量滿足病人或家 屬的意見
- 7,3,1,1~5:設專人或部門、明訂處理流程、適時回應、檢討改善,定期意見調查



溝通、參與之原則及層次

- •以病人為中心
- •消除知識、狀況之不對等
- •由Informed consent (被告知情況後同意)
 Informed decision(被告知情況後作抉擇)
 Share decision making(共同抉擇)
- •協助人員(Advocacy)及部門、機制之建構與配置



由國內外溝通參與之例子中學習思考

- ■權利與責任、義務並重
- ■行政單位之責任



These are your Rights:

- •You have the right to be treated in a caring and polite way.
- •You have a right to know all the facts we have about your illness, treatments and possible outcomes. Your doctor or other health care giver will give these facts to you.
- •You have the right to know the names of the people who are taking care of you and how they will help you or provide care for you. This is also true if you are being taken care of by students, resident doctors, or other people in training.
- •You have the right to say yes to treatment.
- •You also have the right to say no or refuse treatment.
- •You have the right to agree to an advance directive, such as a health care proxy, which tells the hospital and doctor how you want to be treated and who you want to make decisions for you if you cannot speak for yourself at the time.
- •You have the right to be examined in private by your doctor or other health care giver, and you have the right to talk to your doctor in private.
- •You have the right to look at your medical records and get a copy for a reasonable fee.
- •You have the right to take part in a research study if you are asked.
- •You also have the right to say no if you do not want to take part.
- •You have the right to expect evaluation and treatment of pain.
- •You have the right to expect that we will try to get back to you as quickly as possible when you ask us to do something.
- •You have the right to receive written notice of how your health information will be used and shared in order for you to receive the highest quality of care. This is called our Privacy Notice and it contains patient rights and our legal duties regarding your health information. You may request a copy of this Privacy Notice from any staff member "
- •You, your family, or your guardian have the right to tell us when something is seriously wrong. This is called presenting a complaint. If you present a complaint, your care will not be affected in any way. Also, if you have a problem that you cannot solve with your doctor, nurse or other caregiver, please call the Office of Patient Advocacy at (617) 726-3370.
- •You have the right to file a complaint with an outside agency. You can file a quality of care complaint to the Massachusetts Division of Healthcare Quality at 617-753-8100 or to the Joint Commission on Accreditation of Healthcare Organizations at 800-994-6610. If you think your civil rights have been violated, you can call the Massachusetts Attorney General's Office at 617-727-2200.





These are your Responsibilities

- •Be honest with us and tell us all you know about your present illness, including other times you have been in the hospital, your health history, your current symptoms and anything else you know about your health that would help us treat you.
- •Tell us the medicines you are taking, including the strength and how often you take them. Include over the counter medications, dietary supplements and herbal products you take and/or alternative medicines or treatments that you receive. Talk about any allergies or reactions you have had to any medications.
- •Follow the treatment plan recommended by the practitioner primarily responsible for your care.
- •Ask your doctor or nurse when and how you will get the results of tests and procedures.
- •Tell us if you do not understand what our staff is saying to you or if you do not understand what they are telling you to do; also please tell us if you think you will not be able to do what is asked of you during your care.
- •Make sure you understand what will happen if you need surgery. Tell the surgeon, anesthesiologist and nurses if you have allergies or ever had a bad reaction to anesthesia.
- •Make sure that you, the practitioner primarily responsible for your care and your surgeon all agree on exactly what will be done during the operation.
- •Accept the responsibility for your actions if you refuse treatment or do not follow your practitioner's instructions.
- •Report unexpected changes in your condition to your doctor, nurse or other caregiver.
- •Be considerate of the rights of other patients and hospital personnel and assist in the control of noise and the number of visitors.
- •Follow hospital rules and regulations affecting patient care and conduct; including the No Smoking policy.
- •Respect the property of others and of the hospital.
- •Give the hospital all of the information they will need about the payment of your medical care.
- •Ask questions if you do not understand instructions given to you at discharge about the treatment plan that you will use at home, including the medications that you will take and the activities that you can do.















とを心がけねばならない

患者さんの権利と責任

権利の情報の説明を受ける四、医療上の情報の説明を受ける三、プライバシーを保証される権利二人格を尊重される権利一適切な治療を受ける権利

お互いに大切にしなければならない。―これらの人向としての倫理原則を― る権利 など― 五、国係法規や病院の諸規則も知

しかし、患者さんも、病院から指示され

た療養にいては、専心これを守るこ

一九八三年一月 佐久総合 病院ことこそが大切なのである. 医師と惊力して療養の効果をあげる

ストンドランと見るない。 といってきるない はれい、苦情を申し立てる権利い、苦情を申し立てる権利が、セカンドオピニオンを求める権利が、安全な医療を受ける権利が、安全な医療を受ける権利

二〇〇四年十二月以上を新たに追記致します



上記 若月俊一筆



英國NHS年度重點作法

- please speak up營造易於參 與健康及醫療照護之環境
- 培育醫病加強溝通之意識
- 由所屬病人安全單位
 National Patient Safety
 Agency提供設計並推展何人
 在何時、如何向何人詢問?
 如何獲得應有之訊息以保障
 安全之基本原則方法





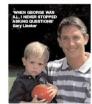
TOP TEN T1PS(十項重大提示)

- 1. 為瞭解您的身體狀況,請提出 問題及找尋其他(網頁、圖書 館)訊息資料。
- 2. 詢問醫生或護士,請詳細說明 所有治療相關事項,包括潛在 的危險。
- 3. 若有任何不清楚事項,請他們 再說一次,他們將樂於以淺顯 易懂的話來解釋醫學專門術語

Please ask

TOP TEN TIPS FOR SAFER PATIENTS

- Find out all you can about your condition or treatment. Ask questions and look for other sources of information, such as on the internet or at the library.
- Ask the doctor or nurse to explain all the treatment options that are open to you, including any potential risks.
- If you're not quite sure what a doctor or nurse is saying, ask them to repeat it. Staff are always happy to explain medical terms in everyday language.
- If you're allergic to anything – or have reacted to a medicine or anaesthetic in the past – make sure your doctors, nurses and pharmacist know about it.



- Always read the instructions. Medication comes with a leaflet that explains how to take it and possible side-effects to watch out for. If it's not clear, ask your
- If you or your child are going to have an operation, check all the details on the consent form are correct before you sign it.
- When a family member or friend is in hospital and has trouble speaking for themselves you can ask questions for them.
- sure that the staff have the correct information about you. There could be other patients with similar names to yours, so you may be asked to confirm your name a number of times.
- If you're pregnant, or think you might be, make sure you tell the doctor or nurse before you have any treatment or X-rays.
- It's OK for you to ask doctors and nurses if they've cleaned their hands before they treat you.
- The National Patient Safety Agency (NPSA) helps the NHS learn from its mistakes so that it can improve patient safety. It does this by collecting reports on errors and other things that go wrong in healthcare so that it can recognise national trends and introduce practical ways of preventing problems.

The NPSA doesn't investigate individual cases o omplaints, but it does listen to public concerns a use what you say to improve safety – so your story could help to prevent the same thing from happen to other people.

Visit www.npsa.nhs.uk/pleaseask to find out how you can help the NPSA to make the NHS a safer place for patients. You can also find out about oth organisations that can help if you want to make a complaint about your specific case.

NH

National Patient Salety Agency







- 4,相關過敏史,過敏之藥物及症狀,應讓醫師、護士、及藥師知悉瞭解。
- 5,養成詳細閱讀藥物使用說明書上所記載,如何服藥及應注意事項,可能產生的副作用;如果不明瞭時應詢問醫師、護士、或藥師。
- 6,如果您或您的小孩要手術,在簽署同意書前應詳細閱讀並了解所記載的內容細節。
- 7,如果您的家人或親友在住院時,遇上難以啟齒的困擾時,您可以替他們詢問獲取解答。



- 8,確保醫護人員掌握您正確的訊息非常重要,如:可能會有同名同姓的情況,所以您會有若干次被要求確認您的姓名等。
- 9,如果您懷孕或可能懷孕時,在接受任何治療或放射線檢查前,應告知醫護人員。
- 10,醫護人員在為您治療之前,您可詢問他們(提醒他們)有否洗過手?





about STAYING IN HOSPITAL

不斷提示詢問要求(ask)、及提醒督促醫護人員洗手

WHEN YOU MEET YOUR DOCTORS AND NURSES

It's OK to ask if they've cleaned their hands
Germs can cause infections and hospital staff take hand hygiene seriously. Using a disinfectant handrub kills almost all bacteria in just 30 seconds, so your doctor or nurse won't mind you asking if they've remembered to use it.









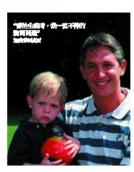
多國語文版「醫療事故風險管理研習會」



爲病人更安全的最 重要的十個提示

*健康旅在開報賞・大御賞

- 你有可能的你你的比较级的油。 提出問題並學的其他會與來源。 例如在國際互聯網上取到圖會館感
- ■被求醫生或數土與釋向無限放所 有的抬龍翼擇,包括所有的潜在象
- ■如果你不完全確何暫年或數士所 親的,實來他們重觀一下。工作人 最會始終很高應用日常的群會來解 **拜带学術語**。
- ■如果數對什么東西有過數性反應 一或漢字條本線機構的透過機能與 反應一要確保你的機牛、機士和機 南部破解此事。



- **始終要謝稅明書。藥療法帶有一** 份印刷品·上面解釋如何關鍵和要 當心的、可能的即作用。如果不明 磁·夠溶姜剂所、優生取幾土。
- 如果你或你的孩子要手虧・在你 擔行等字前檢查問意表格上的所有 細節對不對。
- 常芸価家庭成員或測友件幣・他 們要決個人意見有困難時你可以等 他們詢問問題。

- 確保工作人員掌機能的正確實訊 非常重要。
- 可能會有其他的病人其名字與數相 似·因此或許會若干次要求您確認 您的姓名。
- ■加果免售净了。或者危权降售净 了・在影像行任何治療課業克斯光 透過之前一定要告新機牛取業十。
- 在槽生和機士感配治療之前, 包 胸間響生和關土他們是否洗船手道 事知問題。

全国收入保险等 (999年) 常的国民健康保险性系 (949年) 餐 表它的编纂:以使它可以改造的人的安全。它是是也多学的 用防止問題的應用方法。

医学科技术等的复数形式 化物质分类的原外的物质的 的事情和政制安全一因此是的故事的知识於在止同樣的事情要 **生在**別人身上。

的Parameter regular and printed and printed the printed that the printed t NPSA体NS集成后的人更安全的地方。如果他更到多的种类能够

Hational Patient Safety Agency



"事故和急救"

如果你是每百已到了"拿放灾晚晚" **1941,要知此到现代他可能和自治院的** 保持安全。如果的实另一個病情很致或 學學問題的人在一起,你們說於一個比 **就好的现在来照顾他们。随我一下我们** 下面的提示。

- 堅持羅身帶有一張單子,上面寫有 你的醫療狀況和醫院組織症。以及實 正在匯用的治療藥物、總生業和草藥 相品。
- ■存着を的GP配筒・差得気影響終工 作人員得到你的調案。
- ■常物學論"事故和免疫"與詩,要說 **每是否允许费取定用或现水。**



- 如果你懂孕了。或似爲你可能懂孕 了,能够要告解你的搬上或搬生。
- 要求每年参照的有效可以推奨 SCHOOL
- ■加基依特需要手続・確定你以外的名 的同意表格上用數理解的文字正确數據

了他的你名和修明我们的手册。

- 與問題至手握有哪些風險。
- 如果你是獨自生活的·出脫以前你 要動詞你在家是否要有某個人附著。

魚症

- 如果給了數學院此部門後要服用的 · 你要哪们知道出版的 的用途、需要雇用多具料的的表天服用 的大概。
- **三昧押如果出院告诉又感到不舒服**垮 ESTRUME.



"我看得出病人發愁"

A&E製土部物質能用了病人類型理解正

當病人一到A & 日時· 通常他們 世先關心的是數生什麼時候能看 他們和他們必獨在此具多長時 間·且不能他們到讓地湖望知道 他們的呼病。病人家族也經濟地 **铜塔不少性幅。我工作一大部分** 便是要使等者的家族和朋友教师 情况、使他們經費和自在。

如果我自己答不出掉個問題:

我做是修报到病人出某個能回答 的人。我歷來喜歡他們動問。例 如常我給某人量血壓持・我常常 能看到病人的面部表情,他們犯 数月不輝電電數, 我躺是小小, 始 解釋我正在微什麼,這樣他們便 理解是怎麼可事。作爲一個病 人,如果你對任何事情不能確 定·此必須要兩間。

當您接觸你的醫 生和護士時

間似們是否已解洗手 是可以的。 期謝能引起傳染·並且醫療工 作人員對手的衛生具有假觀真 的態度。使用一清寒的手中舊 僅30秒內便可吸死幾乎所有的細菌。因此 像的哪生或體士不會介意你動間他們是否

配榜使用了消毒于中。

全國的人保險者 NPSAI 幫助國民健康保險權某 984的 維持它的體 製·以便它可以改善的人的安全。它想到的海洋網報告和其他保險 **北端的家西以便它可以利利争屈的做的基础用防止阻衡的雇用方法。** IPSA 並不翻去因素或投影。但如此公表的關注令使用你所能的事情表 改善安全一因此例的故事整有助於防止同樣的事情變生在測人身上。

指用 warearpee.nho.uk/plouseenk 要求放弃负收利的规则 NPCA 使 Mile 成為病人更安全的地方。如果教育整体的特殊案例提供依据可以 **老用可能排行知助的其他相關。**

Metional Patient Safety Agency



達到共同抉擇(share decision making)之病人參與終極目標

- 將病人視為夥伴,去 除父權式之專業獨 裁
- 充分提供所有相關 訊息、知識、資料 與病人及其家屬成 為同一目標之同 團隊





社會整體安全文化之宣導及推展

參與

溝通 市場發展與顧客需求

品 質 安全管 理

領導與經營理

念

<SWOT>

<PEST>

策略制定與推展

人力資源管理與知識管理

流程(作業)管理

〈手册、指引 LEBM、Pathway>

資訊策略與運用

務態度 企 業營運成果 抱怨處 理

顧客滿意

服

利V

倫

理

病

權

社會整體(病人)安全文化建設之步驟:

- •病人參與醫療安全之宣導與推展,應由行政單位(衛生署、 健保局、國健局)有計畫的投入經費,宣導教育民眾享權 利之際亦應負起責任
- •隨後各醫療院所須同步訂定並告示各院所對病人權利(多數已有)及病人責任、義務之規則(較少院所定頒)
- •醫院全面品質管理、病人安全管理體系中,加入溝通與參與之機制及作業
- •醫院組織之安全文化,推廣層次至整體社會之安全文化







